

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **ALBORGHETTI ADRIANA**

Nata ad Alzano Lombardo il 22.05.1959

Residente Ranica

Nazionalità Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

DAL 1.06.2018 A 31.12.2022 DIRETTORE DI STRUTTURA COMPLESSA PER L'U.O.C. DIREZIONE DELLE PROFESSIONI SANITARIE E SOCIALI

DAL GENNAIO 2021 AD APRILE 2022 , RESPONSABILE UNICO AZIENDALE ORGANIZZATIVO DEI CENTRI VACCINALI MASSIVI, E DA GENNAIO 2021 AD OGGI DEI CENTRI TAMPONE ESTERNI

DGR 1225 DEL 7/02/2019 – INSERITA NELL'ELENCO DEGLI IDONEI A NOMINA DI DIRETTORE SOCIO SANITARIO

Dal 16.05.2017 al 31.05.2018 Direttore provvisorio della Struttura complessa “ Direzione delle professioni Sanitarie e Sociali “ della ASST Bergamo Est

Dal 1.1.2016 a al 15.05.2017 Dirigente Sanitario, con incarico di **Struttura Semplice Dipartimentale**, Responsabile del Servizio Infermieristico Tecnico Riabilitativo Aziendale (SITRA) dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Bergamo EST

Al Servizio afferiscono circa 1500 operatori , ovvero i ¾ del personale dell'ASST.

Dal 1.1.2013 al 31.12.2015 Dirigente Sanitario, con incarico di **Struttura Semplice Dipartimentale**, Responsabile del Servizio Infermieristico Tecnico Riabilitativo Aziendale (SITRA) dell'Azienda .Ospedaliera. Bolognini di Seriate (Bg)

Dal 1.3.02 al 31.12.2012 Dirigente Sanitario , con incarico di **Struttura Semplice** , Responsabile del Servizio Infermieristico Tecnico Riabilitativo Aziendale (SITRA) dell'Azienda .Ospedaliera. Bolognini di Seriate (Bg)

Dal 1.3.02 al 30.06.2007

Dirigente sanitario convenzionato 16 ore la settimana **presso Regione Lombardia , Assessorato alla Sanità , Direzione generale Sanità U.O. Programmazione funzione svolta :** Responsabile dell'Osservatorio Regionale delle Professioni Sanitarie .

Dal 1.1.99 al 1.3.02

Collaboratore professionale sanitario Ds – Responsabile Servizio Infermieristico Aziendale A.O. Bolognini Seriate (BG)

Da Marzo 1997 a Dicembre 1998

Operatore Professionale Dirigente –CSSA Ufficio Infermieristico A.O. San Gerardo Monza

Da Nov.1993 a Marzo 1997

Operatore Professionale Dirigente –Direttore didattico Scuola II.PP. USSL n.65 Sesto San Giovanni Milano

Operatore Professionale Dirigente- CSSA USSL n. 65 Sesto S.Giovanni

Responsabile Servizio Infermieristico Azienda USSL n. 31 Cinisello B. e con del . n. 187 del 14.2.1996 , responsabile dell'ufficio per la direzione dei Servizi Sanitari Ausiliari in staff alla Direzione Generale dell'Azienda U.S.S.L. n. 31

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Azienda Socio Sanitaria territoriale (ASST) di Bergamo Est
Via Paderno, n. 21 Seriate BG**

• Tipo di azienda o settore

ASST - Sanità

• Tipo di impiego

Direttore di Struttura Complessa per l'UOC DPSS

• Principali mansioni e responsabilità

Definizione degli obiettivi generali della DPSS in coerenza con quelli della Direzione Aziendale
 Definizione delle strategie necessarie al raggiungimento degli obiettivi
 Responsabile della quantificazione del fabbisogno di personale afferente alla DPSS
 Responsabile della politica di gestione delle risorse professionali afferenti alla DPSS
 Dei processi di valutazione
 Dei sistemi premianti ed incentivanti

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- **Rivalidazione Corso di formazione Manageriale PROGEA anno 2016/2017**
- **Corso di Formazione Manageriale** area sanitaria per dirigenti di struttura complessa - Scuola di Direzione in Sanità – I.Re.F. Anno 2007
- **Laurea Magistrale** in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche A/A 2004/2005
votazione 110/110 e lode - Università degli Studi di Milano-
- **Diploma Infermiere Insegnante Dirigente**
Scuola Universitaria Discipline Infermieristiche Università degli Studi di Milano
conseguito No v.1991 votazione 50/50
- Diploma Ostetrica anno 1982
- Diploma Infermiere Professionale anno 1979
- Diploma Scuola Magistrale anno 1975

DOCENZE UNIVERSITARIE

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Anno Accademico 94/95 • Anno accademico 97/98 • Anno Accademico 98/99 • Anno Accademico 99/00 • • Anni accademici 2002/2003 • 2003/2004 • 2004/2005 • 2005/2006 • 2006/2007 • 2005/2006 • 2006/2007 | <ul style="list-style-type: none"> • Professore a contratto al Diploma Universitario di Terapisti della Riabilitazione dell'Università degli Studi di Milano per il corso " Teoria del Nursing" C.I. n.5 - 1° anno, 1° sem. • Professore a contratto del Diploma Universitario per Infermiere, Università degli studi di Milano, sezione di Monza, per la disciplina " Teoria del Nursing" • Professore a contratto del Diploma Universitario per Infermiere, Università degli studi di Milano, sezione di BG, per la disciplina " teoria del Nursing" • Professore a contratto del Diploma Universitario per Infermiere, Università degli studi di Milano, sezione di BG, per la disciplina " teoria del Nursing" • • Docenza al Master Universitario in funzioni di coordinamento Università di Brescia- corso di perfezionamento n.1 : Analisi organizzativa e processi di lavoro • Idem • Idem • Idem • Docenza al Master Universitario in funzioni di coordinamento Università Tor Vergata - sezione Saronno (Istituto padre M. Monti) • Idem • Docente corso IREF / Università di BS "Formazione Manageriale per Coordinatore infermieristico e tecnico sanitario" • Idem |
|--|--|

- 2005/2006
 - **Professore a Contratto al Corso di Laurea Specialistica** in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche- Università degli Studi di Milano ; Corso integrato di " Metodi della ricerca infermieristica ed ostetrica"
- 2006/2007
 - **Professore a Contratto al Corso di Laurea Specialistica** in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche- Università degli Studi di Milano ; Corso integrato di " Progettazione, valutazione e direzione dei processi dell'assistenza ostetrica" ; SSD MED/47 n. 40 ore secondo anno
- 2010/2011
 - **Docenza al Master Universitario** in " Management Infermieristico" 2° insegnamento – Controllo dei processi di lavoro. Università degli studi di i Brescia.

Incarichi aggiuntivi

Dal 1 Marzo 2002 al 30 Giugno 2007

Responsabile dell'Osservatorio Regionale delle Professioni Sanitarie -
Regione Lombardia , Assessorato alla Sanità , Direzione generale Sanità U.O.
Programmazione

Fino a dicembre 2007

- Componente effettivo della Commissione Regionale per la Formazione Continua (ECM) - formalizzata con decreto DGS n. 3730 del 9.3.2004
- Componente commissione regionale Epilessia
- **Componente gruppo di lavoro regionale "revisione manuale cartella clinica "**
- Componente commissione regionale oncologica e componente gruppo ristretto " steering committee "

Anno 2004 - Responsabile Regionale del progetto di ricerca IreR n. 2004A038 dal titolo " Misurare la complessità assistenziale e riprogettare i modelli organizzativi con l'inserimento del personale di supporto "

Attualmente

Componente comitato ristretto Risk Management ASST Bergamo Est
Componente Commissione " Ospedale senza Dolore " ASST Bergamo Est
Componente commissione aziendale CIO ASST Bergamo Est
Componente Comitato " Buon Uso del Sangue " ASST Bergamo Est
Componente CUG (comitato Unico di garanzia) ASST Bergamo Est
Componente Aziendale Delegazione Trattante

**ATTIVITÀ SVOLTA
NELL'AREA DEL
MIGLIORAMENTO DELLA
QUALITÀ**

Come Dirigente della DPSS , responsabile delle tre aree funzionali :

1. Formazione e ricerca
2. Programmazione e Controllo
3. Progettazione e sviluppo della qualità assistenziale

I progetti curati in questi anni da quest'ultima area sono molteplici e si sviluppano su alcuni principali filoni che sono :

- Miglioramento qualitativo della strutturazione della documentazione infermieristica e degli altri professionisti sanitari, all'interno nuova cartella clinica integrata
- Miglioramento dell'utilizzo della documentazione assistenziale con particolare attenzione alla cura degli aspetti innovativi contenuti nella stessa relativi al rischio cadute accidentali
- Partecipazione attiva nell'area del Risk management , attraverso la gestione di progetti quali :
 - ✓ gestione del rischio nelle Sale Operatorie con metodo FMECA
 - ✓ gestione corretta della contenzione fisica
 - ✓ rilevazione/controllo del dolore
 - ✓ analisi dei rischi percorso del paziente in pronto soccorso
 - ✓ Cadute accidentali, monitoraggio e azioni di miglioramento
- Partecipazione attiva al Sistema Qualità aziendale attraverso la stretta collaborazione tra la DPSS e l'UO qualità aziendale. I referenti della qualità delle U.O. sono professionisti gestiti dalla DPSS
- Gestione diretta di Gruppi di miglioramento, Audit (es: controllo del dolore) e Root cause Analysis .

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

PRIMA LINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUE

INGLESE

• Capacità di lettura **DISCRETO**

• Capacità di scrittura **DISCRETO**

• Capacità di espressione orale **SUFFICIENTE**

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI**

- Condurre colloqui di selezione di personale, sostegno e rimotivazione delle persone. Competenze acquisite attraverso la funzione di direzione del personale .
- Progettare e gestire incontri plenari e tenere relazioni / docenze
- Coordinare gruppi di lavoro anche multidisciplinari
- Partecipare a tavoli tecnici , sindacali, professionali .

CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE

- Partecipa alla elaborazione delle scelte strategiche dell'Azienda
- E' il responsabile degli obiettivi della DPSS
- Produce linee guida sulla gestione delle risorse umane (personale inf.co, tecnico, ed ausiliario), con particolare riguardo agli aspetti di programmazione, selezione, inserimento, valutazione e sviluppo professionale, sistema premiante e produttività
- Negozia con la Direzione Aziendale e con i Responsabili di Dipartimento l'assegnazione delle risorse infermieristiche , tecniche ed ausiliarie ai diversi Dipartimenti e/o Presidi
- Promuove lo sviluppo della qualità e del miglioramento continuo all'interno dei dipartimenti
- Fornisce parere obbligatorio alla Direzione Sanitaria Aziendale sulle attività di Assistenza Infermieristica e sulle attività tecnico-sanitarie anche sotto il profilo organizzativo e per gli investimenti ad esse attinenti
- Formula le linee guida per il raggiungimento delle finalità e degli obiettivi della DPSS
- Elabora la relazione annuale sull'attività della DPSS
- Partecipa alle commissioni istituzionali laddove sia prevista per legge o sia necessario il coinvolgimento di rappresentanti della DPSS
- Rappresenta l'Azienda nelle trattative sindacali ove si discutano aspetti che coinvolgono direttamente o indirettamente il personale afferente alla

DPSS

- E' responsabile della programmazione, pianificazione, monitoraggio e valutazione delle attività, di gruppi di lavoro e di Unità Operative.
- E' responsabile della definizione del fabbisogno di personale e della Implementazione di modelli organizzativi

Competenze acquisite nei percorsi formativi e dall'esperienza di lavoro in ambito organizzativo.

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

Utilizzo sistematico del pacchetto Office – Windows

Elaborazione documenti, fogli di calcolo, predisposizione ed utilizzo di banche dati (B.O.)

	<p>Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali.</p> <p>Il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dal Regolamento UE n. 679/2016 – GDPR General Data Protection Regulation, D.Lgs 196/2003 modificato da D.Lgs 101/2018.</p>
--	--

Luglio 2024

[f.to](#)

Dott.ssa Adriana Alborghetti